

聚力谋发展 齐心再跨越

通威新能源各公司聚焦新阶段新任务，推动发展再上新台阶

光伏电站
运维企业法律责任
与合规应对

[? @ ; 0 . / , 0 1
? 2 W , 3 4 5 6 N 7
8 , = 9 = 7 8 :
; < : 5 = > ? s @ A @ B C D
E 7 s F G 7 < H !
B 0 I 7 J K L 7 [M
7 g

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

= > N E O E @ P Q R
1179 R 1191 S T B U 9 ? @ =
6 7 8 V W R J / X N
Y < / Z [\] ^ V _ Z
` a b c Y W d 9 ; 0
= e f g 6 N M " h i / j
= e / C e / C D V 1 Z `
< H k V l N V m S
n Q : ; B U U V o ~ p
[V m q c H 2
r s Z

6 t u v w 7
8 x y = > N E 0 6
N @ Q R 102 S T B U 0 5
z { 20 z | } ~ ! = "
G @ # ; B U \$ % G 7 < d 6
7 8 l N E 0 6
N @ Q R 114 S T B U l 7 8 W
& 0 30 z { 2000 z | } '
() * + , () - . /
0 l " | } 1 ~ C 2
3 2 8 s | } d 5 4 5
6 7 8 = > N ? < 6 N
7 8 @ Q R 34 S T B U 9 :
6 N ; < = > ? 6 N
@ < A B h + ' * C D E F
G ? < H 0 I J) N) 4
K

= > N E O G @ Q R
134 135 S T B U 9 N
L M # ; 6 B U H N =
B V W 7 8 E 0 P Q * R
d 6 N S T H 2 P Q * 8 8 R T f s



2 3 2026

2025 T g h i r s t u v
w 4 ^ _ x y z { < |
} ~ , = /
2026 K I c 2 3 6 H *
+ [?
? < D E ' * ?
' D E W / 8 9
! 1 < 5
/ K j
8 , e #
< # 5 < l
m K
2
9 < + 9
e * ! " 9 e * 7 "
5 # \$ % 7 " & ' \$
2026 9 () j * +
2 3 = % , < -

! " # \$ % & ' () * + ,
% & - . / . 0 ! 1 2 3 4 5
6 7 8 9 ! 1 : * ; 0 < =
> ? @ A B ' (C 7 ? < D E
/ ! " # F G H I J 7 \$
% & K L M N O P ? Q R S T
U ? V W / K X Y Z [5 +
\] ^ _ < ` * M 4 a b I c d
e f 8 g h i j k l m f 8 [T n
g = : * o p g q < f 8 [

通过深入学习核心管理干部述职会简报,结合南京通威水产科技有限公司(以下简称“南京通威”)光伏电站开发、设施示范养殖、园区运营管理三项核心业务,有以下心得体会。

会议明确指出,过去业务的“野蛮式增长”阶段已经过去,未来必须转向“量利并重、提升客户质量”。

光伏电站开发:告“! " # \$", % & “' () *”。2025 + ,南京通威, - . / 光伏开发业务, 0 结经 1 2 3 ,明确' (南京、深 4 5 6 ,以 7 8 项 9 : ; 人 < , = > ? @ 核心 A B ,通过 C D E F G H 开 I J K L M , J N 以 O P Q 业务结 R = S 升 T , U V A B W X 利 Y Z [\] ^ S ,开 _ 发 ` K H a 。

设施示范养殖:b“技 c ` 示” d “e 利 f g”。养殖业务 h i j 技 c k 6 , l 必须 j m n o 、 m e 利的 p 业 f g 。 q r s t u v W X 养殖技 c 、 w x 水 y z Z 光伏电 N 结合, { | 8 } “技 c > ~ 经 m ”的 f 式。出 , h i q ` 示技 c > ~ , l q 提 的 人 产出 , 客户 d U U 的“ ” N , U V b 示范 d P 的 x 。

园区运营管理：“”) * m ”的 务。 q & 公司 J 必须' (核心 务,

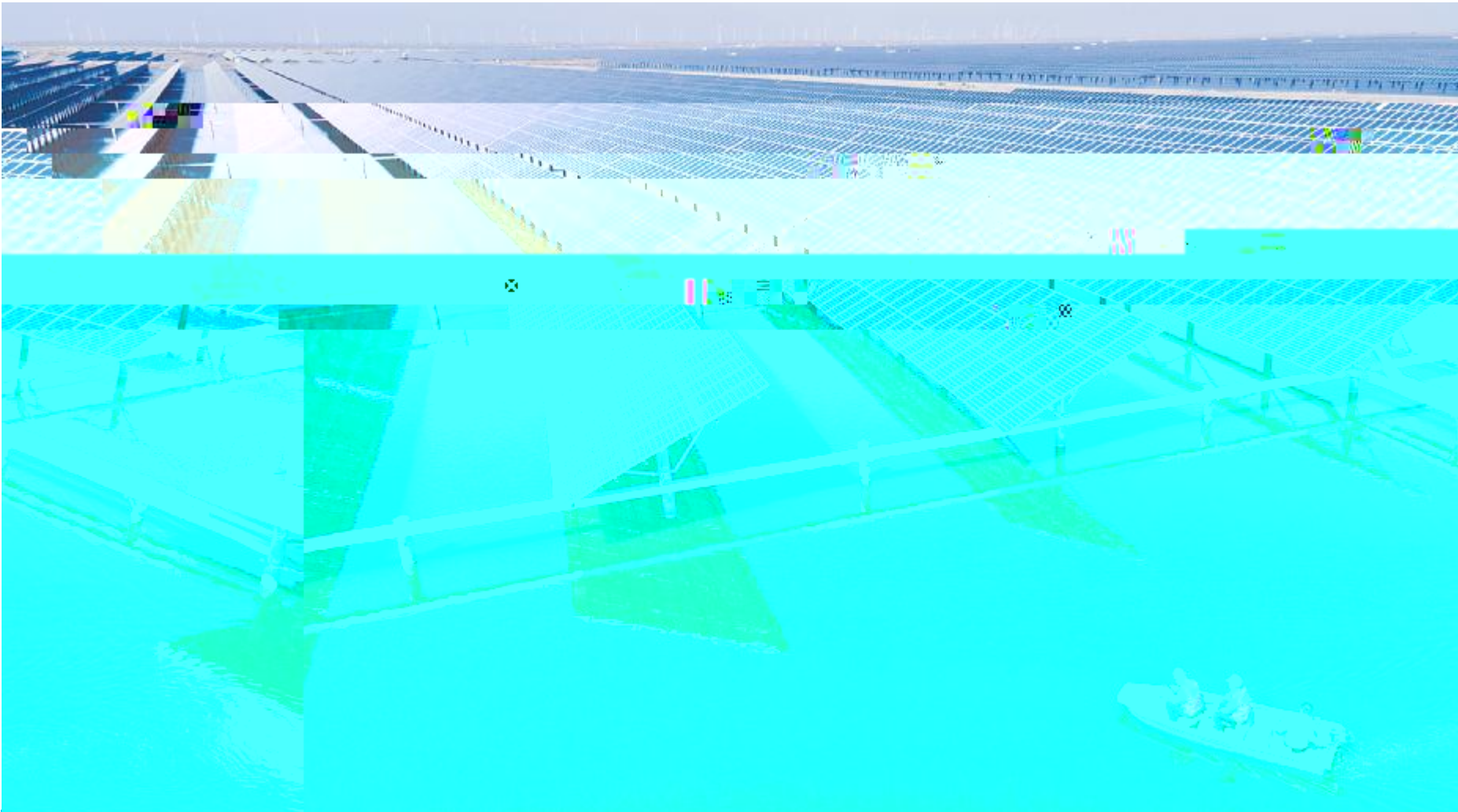
v 电 、 x o 、 提 务 d m , | : 园区客户 h m 、 \ 得 的“ 设施”, b { | 、) * 的 务 人。

“光伏+ 业” ,技 c > h j 的,南京通威 v N | : “光 8 体” f 式下, X] W 的技 c | p 运营 。光伏技 c Y = S ,设 项 ,] 合水产养殖 x 的光伏 Z 技 c 。养殖技 c S ,通过 AI = S “光伏发电 – – 养殖 Y

电”的 , 通“光 – – 养”的 J , U V 产 x 的“m S 、 m 、 m = S”。

南京通威 B Z 业 V S ! 的] " # 。 q & 公司必须 v 业务) * \$: % & F , v 技 c > Z | ' > \$: (利) , Y x 管理 * + , - F , 以 . \$:] / 的 0 1 式,] 2 v 3 有 N 量 4 ' 5 的 6 7 9 8 , 并通过 9 : 利 d ; 的 < N v = > : V U 。

未来,南京通威 v ? @ 0 部的 6 7 指 A 下,深 4 “ 光 8 体”核心 f 式, Y B Z C 水, : 公司发 ` D E N 量,



奋进春天里 实干启新程

通威新能源以奋斗之姿起好步、开好局



布 为客户提供 优方案;工
技术 潜心钻研 益求 技术与创
断探索; 维 员默默坚守 履职尽责“钉” 每一
站现 以细致入微 巡检 及 高效 消缺
守护 每一度清洁 安全输出 用坚守与责任
为 事业保驾护航
从万物萌 广袤水面 到思想碰撞 专题研
讨会 每一处 都彰显 进活
;从安全稳 维现 到真诚务 拜
! 每一 " # 都 \$ 坚
以% & ' () * + , 出
- , 想 . / 0 1 2
3 4 5 6 7 8 9 ; ;

